

ПРЕДЛАГАЧ: ГРАДСКО ВЕЋЕ

ПРЕДЛОГ

На основу члана 69. став 1. тачка 9) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19), члана 33. став 1. тачка 9) Статута Града Суботице „Службени лист Града Суботице“, 27/19-пречишћен текст, 13/21, 16/21 и 8/24) и члана 22. став 1. тачка 10) Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Суботицагас“ Суботица („Службени лист Града Суботице“, бр. 29/21-пречишћен текст),

Скупштина града Суботице, на седници одржаној дана 2026. године, донела је

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Извештај о степену реализације Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Суботицагас“ Суботица за 2025. годину

I

Даје се сагласност на Извештај о степену реализације Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Суботицагас“ Суботица за 2025. годину, усвојен од стране Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Суботицагас“ Суботица дана 10. јула 2026. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном листу Града Суботице”.

Образложење

Правни основ: Члан 69. став 1. тачка 9) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19), према којем надлежни орган јединице локалне самоуправе даје сагласност и на друге одлуке у складу са законом којим се уређује обављање делатности од општег интереса и оснивачким актом, члан 33. став 1. тачка 9) Статута Града Суботице („Службени лист Града Суботице“, 27/19-пречишћен текст, 13/21, 16/21 и 8/24), према којем Скупштина града, у складу са законом, оснива службе, јавна предузећа, установе и организације, утврђене Статутом и врши надзор над њиховим радом и члан 22. став 1. тачка 10) Одлуке о оснивању ЈКП „Суботицагас“ Суботица („Службени лист Града Суботице“, бр. 29/21-пречишћен текст) према којој ради обезбеђења заштите општег интереса Скупштина даје сагласност на извештај о степену реализације годишњег програма пословања.

Разлози за доношење: Законом о јавним предузећима прописано је да су јавна предузећа у обавези да за сваку календарску годину донесу годишњи програм пословања, као и да Надзорни одбори усвајају извештај о степену реализације програма пословања. Одлуком о оснивању предузећа је утврђено да извештај о степену реализације програма пословања доноси Надзорни одбор уз сагласност Скупштине.

На програм пословања предузећа за 2025. годину Скупштина града је дала сагласност, а Извештај о степену реализације програма пословања је усвојио Надзорни одбор. Извештај, поред основних података о предузећу, садржи степен реализације планираних прихода и расхода, биланса успеха и биланса стања, физичког обима извршених услуга, трошкова запослених, средстава за посебне намене, кредитне задужености и инвестиција.

Годишњи финансијски извештај и ревизорски извештај у складу са Законом о рачуноводству је предат Агенцији за привредне регистре, а у складу са Законом о јавним предузећима објављен је и на интернет страници предузећа.

Предлаже се Скупштини града давање сагласности на Извештај о степену реализације програма пословања на начин како је дато у материјалу.

Извршилац: Јавно комунално предузеће „Суботицагас“ Суботица

Извори средстава потребних за реализацију: За реализацију овог решења није потребно обезбедити средства у буџету Града Суботице.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

„СУБОТИЦАГАС“

Број: 32-12/26

Дана: 10.07.2026.

СУБОТИЦА

ИЗВОД

Из записника вођеног на 4. седници Надзорног одбора ЈКП „Суботицагас“ Суботица одржане дана **10.07.2026.** године.

Непотребно изостављено

ДНЕВНИ РЕД:

Ад.3. Усвајање Извештаја о степену реализације програма пословања ЈКП „Суботицагас“ Суботица за 2025. годину

Непотребно изостављено.

ОДЛУКЕ

Усваја се Извештај о степену реализације програма пословања ЈКП „Суботицагас“ Суботица за 2025. годину, који чини саставни део ове Одлуке.

Ову Одлуку доставити Скупштини града на сагласности.

Непотребно изостављено.



Председник
Надзорног одбора,

Клаудио Месарош



ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈКП „СУБОТИЦАГАС“ СУБОТИЦА

за 2025 годину

ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: ЈКП СУБОТИЦАГАС СУБОТИЦА

Седиште: ЈОВАНА МИКИЋА 58, СУБОТИЦА

Претежна делатност: 3522

Матични број: 20114223

ПИБ: 104200200

Надлежно министарство: ПРИВРЕДЕ

Суботица, јул 2026. године

Садржај:

I УВОД.....	3
II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА.....	3
2.1 ЕЛЕМЕНТИ ЗА ЦЕЛОВИТО САГЛЕДАВАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА.....	4
2.1.1 ПРЕГЛЕД ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА.....	4
2.1.2 ФОРМИРАЊЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ГАСА.....	5
2.1.3 ОСТВАРЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОДАЈЕ У 2025. ГОДИНИ.....	6
2.2 БРОЈ ПОТРОШАЧА.....	6
2.3. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА.....	6
2.4. УКУПНИ ПРИХОДИ У 2025. ГОДИНИ.....	7
2.5 УКУПНИ РАСХОДИ У 2025. ГОДИНИ.....	9
III БИЛАНС УСПЕХА.....	16
IV БИЛАНС СТАЊА.....	25
V ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА.....	35
VI ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ.....	37
5.1 ПЛАНИРАНА И ИСПЛАЋЕНА МАСА СРЕДСТАВА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА.....	39
VII ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ.....	40
VIII ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА.....	41
IX СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	41
X КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	42
XI ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА.....	42

I УВОД

1.1 Основни подаци

Правна форма: јавно предузеће

Седиште: Јована Микића 58, Суботица

Делатност: Јавно комунално предузеће „Суботицагас“ Суботица се бави дистрибуцијом гасовитих горива гасоводом. Поред наведене основне делатности, предузеће се бави и другим делатностима које доприносе ефикаснијем и рационалнијем пословању, и то:

- трговином гасовитим горивом преко гасоводне мреже,
- поправком металних производа,
- изградњом цевовода,
- припремом градилишта,
- постављањем водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система,
- инжењерским делатностима и техничким саветовањем,
- осталим услужним активностима подршке пословању.

Обављање делатности дистрибуције природног гаса на територији града Суботице почело је још 1990. године у оквиру Јавног предузећа „Суботичка топлана“ Суботица. У оквиру тог предузећа изграђен је део мреже за дистрибуцију гаса по месним заједницама. Доношењем Закона о енергетици појавила се потреба раздвајања делатности дистрибуције топлотне енергије и делатности дистрибуције природног гаса. Сходно томе, Скупштина општине Суботица је дана 02. децембра 2005. године донела Одлуку о статусној промени Јавног предузећа „Суботичка топлана“ одвајањем дела предузећа који обавља делатност дистрибуције природног гаса. На седници одржаној 28. децембра 2005. године Скупштина општине Суботица донела је Одлуку о оснивању ЈКП „Суботицагас“ Суботица.

ЈКП „Суботицагас“ Суботица енергетски је субјекат који поседује следеће лиценце:

1. дистрибуције и управљање дистрибутивним системом за природни гас издата од стране Агенције за енергетику од 16.02.2006. године, под бројем 311.01-257/2006-Л, обновљена под бројем 311.01-26/2017-Л-I од дана 26.05.2017. године,
2. јавног снабдевања природним гасом издату од стране Агенције за енергетику од 26.01.2023. године, под бројем 311.01-105/2022-Л-I,
3. снабдевање природним гасом издату од стране Агенције за енергетику од 18.01.2024. године, под бројем 311.01-80/2023-Л-I.

Годишњи програм пословања:

Скупштина града Суботице на 7. седници одржаној дана 06.02.2025. године дала је сагласност на Програм пословања ЈКП „Суботицагас“, Суботица за 2025. годину, бр. решења I-022-57/2025 (Службени лист града Суботице број 03 од 06.02.2025) и на Прву измену Програма пословања ЈКП „Суботицагас“ Суботица за 2025. годину, дана 29.10.2025. године, број решења 004294376-2025-09693-001-000-045 (Службени лист града Суботице број 30 од 29.10.2025. године).

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Пословање ЈКП „Суботицагас“ Суботица у 2025. години је позитивно и задовољавајуће, руководство константно прати резултате пословања, предузима одговарајуће мере како би пословање било у складу са усвојеном пословном политиком и Планом пословања. На дан 31.12.2025. године ЈКП „Суботицагас“ Суботица поседује изграђену дистрибутивну мрежу у укупној дужини 672,65 км (заједно са изграђеним прикључцима). Број изведених и активираних прикључака у 2025 години је 349.

Број корисника наших услуга из године у годину константно расте, захваљујући сталном проширењу гасне мреже. ЈКП „Суботицагас“ Суботица је изградило гасну мрежу на целој територији Града

Суботице тј. обухваћене су све градске месне заједнице , као и месне заједнице Палић, Шупљак и Келебија.

2.1 ЕЛЕМЕНТИ ЗА ЦЕЛОВОТО САГЛЕДАВАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

На основу члана 88. став 2. тачка 8. Закона о енергетици („Службени гласник“ РС број: 145/14) и Статута ЈКП „Суботицагас“ Суботица, одлуку о цени природног гаса за јавно снабдевање доноси Надзорни одбор предузећа, а на основу претходно добијене сагласности Агенције за енергетику Републике Србије. Изменом Закона о енергетици потрошња природног гаса се од октобра 2022. године изказује у kwh.

Код прве групе потрошача (домаћинства и мали пословни потрошачи) сагласност на цене даје Агенција за енергетику, док код друге групе потрошача (већи пословни потрошачи) постоји слободно тржиште и цене се слободно формирају у билатералним односима дистрибутера и потрошача, а превасходно према набавној цени гаса коју за сада, на основу својих критеријума одређује ЈП „Србијагас“ Нови Сад.

Агенција за енергетику је на својој 254. седници одржаној 21.09.2023. године дала сагласност на повећање цене природног гаса за јавно снабдевање за 10%, а на основу одлуке Надзорног одбора ЈКП Суботицагас Суботица , број 32-15/2023 од 13.09.2023, са применом од 01.11.2023. године.

ЈП „Србијагас“ Нови Сад сваког месеца врши корекцију продајне цене природног гаса за јавно снабдевање према дистрибутерима тј. према ЈКП „Суботицагас“-у. Набавна цена гаса за снабдевање, представља збир променљивог дела цене и фиксног дела. Променљиви део цене утврђује се квартално. На висину трошкова набавке природног гаса утичу и трошкови приступа систему за транспорт и дистрибуцију гаса који се изказују по тарифама: енергент и капацитет. Тарифа за енергент се примењује на набављену количину гаса утврђену мерењем на месту испоруке, а тарифа за капацитет се примењује на максималну дневну потрошњу гаса на месту испоруке у претходној календарској години, у зависности од равномерности потрошње и категорије.

2.1.1 ПРЕГЛЕД ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА

Табела 1: Важеће цене гаса за јавно снабдевање на дан 31.12.2025. год. у динарима

Р · б р ·	Категорије купаца	Групе купаца	Тарифни ставови „енергент“ (дин./kwh/	Тарифни ставови „капацитет“ (дин./kwh/дан /година)	Тарифни ставови „накнада по месту испоруке“ (дин./место испоруке/ година)
1	2	3	4	5	6
1	Катег. 1 п < 6 bar	„Мала потрошња“ („Мала потрошња - домаћинства“ и „Мала потрошња – остали „)	4,72	-	1.044,79
2		„Ванвршна потрошња К1“	4,46	8,40	1.044,79
3		„Равномерна потрошња К1“	4,46	17,84	1.044,79
4		„Неравномерна потрошња К“	4,46	20,99	1.044,79

Од 01.01.2015. године извршена је законска подела потрошача на:

1. “јавно снабдевање“, које обухвата мале купце, подељене на две групе:

домаћинства,

остали (мањи пословни потрошачи), и

2. “снабдевање“ (већи пословни потрошачи), који су у ЈКП „Суботицагас“у, сразмерно величини потрошње и упутствима Агенције за енергетику подељени на две групе:

- потрошачи који имају годишњу потрошњу до 5.130.000 kwh/год. и

- потрошачи који имају годишњу потрошњу преко 5.130.000 kwh /год.

2.1.2 ФОРМИРАЊЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ГАСА

За све облике јавног снабдевања у која су сврстана сва домаћинства и мали пословни потрошачи, цене одређује Агенција за енергетику при Министарству енергетике.

Основни принцип којим се руководи Агенција за енергетику приликом одређивања продајне цена гаса код јавног снабдевања за све дистрибутера у Србији је повезан са:

- кретањем курса долара према динару,
- кретањем цене деривата нафте на светском тржишту,
- постојећом инфраструктуром и величином дистрибутера за којег се утврђује продајна цена гаса према крајњим купцима.

Утврђивање цене код поменутих субјеката (домаћинства и мали пословни потрошачи) је искључиво дискреционо право и обавеза Агенције за енергетику која постоји као једино регулаторно тело за ову област енергетике и на њене одлуке не може да утиче ниједна дистрибутерска кућа у Србији. Принцип утврђивања ових цена у Агенција за енергетику је програмски утврђен у самој Агенцији, са великим бројем фактора који утичу на прецизно одређивање продајне цене гаса, и надаље подлежу свим регулативама сходно новом Закону о потрошачима („Службени гласник“ РС бр: 62/2014), када су у питању почетак примене цене, начин обавештавања јавности, потрошача, итд.

Други принцип утврђивања цена везан је за тржишно договарање и тржишно утврђивање цена код великих потрошача. ЈП „Србијагас“ је као понуђач гаса јавним дистрибутерима понудио цену гаса са ценом капацитета различиту за све дистрибутере у Србији према њиховом значају и величини, при чему је дефинисана само полазна набавна цена гаса за сваког појединачног дистрибутера изражена у динарској противредности по средњем курсу за амерички долар. Како се на нашем тржишту курс долара сваког месеца мења, то практично значи да се набавна цена гаса за све веће дистрибутере у 2025. години усклађује сваког месеца и утврђена је на основу овог критеријума, узимајући у обзир и кретање цена нафтних деривата на светском тржишту.

Дистрибутери у Србији немају могућности увида у методологију формирања продајне цене гаса од стране ЈКП „Србијагас“-а, нити могућност провере осталих параметара који утичу на формирање те цене.

Утврђивање цене између ЈКП „Суботицагас“ и великих потрошача (купаца) дефинише се уговорним односом, при чему је у продајну цену гаса, зависно од величине потрошача укључен и износ за покриће трошкова пословања дистрибутера, као и мрежарина и додатак на капацитет.

ЈКП „Суботицагас“ Суботица је у 2025. годину потписало уговор са свим својим досадашњим пословним потрошача који се налазе на снабдевању.

2.1.3 ОСТВАРЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОДАЈЕ У 2025. ГОДИНИ

Табела 2: Физички обим продаје у 2025. години

Ред.број	Подела потрошача	Јединица мере	План 2025	Реализација	Индекс 5/4
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1.	Снабдевање	кWh	104.042.471	109.484.532	105,23
2.	Јавно снабдевање	кWh	172.595.126	191.004.710	110,67
	УКУПНО:	кWh	276.637.597	300.489.242	108,62

На остварење планираног обима продаје природног гаса за јавно снабдевање највише је утицала цена енергента за јавно снабдевање, климатски услови, као и број активних стамбених порошача (у односу на план физички обим продаје већи за 11%).

Код снабдевања обим продаје природног гаса зависи највећим делом од обима привредне активности. Предузеће је задржало све своје потрошаче на снабдевању и обим продаје је већи у односу на план за 5%.

2.2 БРОЈ ПОТРОШАЧА

Табела 3: Број потрошача

Година	План 2025.	Реализација 2025.
Пословни	1.345	1.346
Стамбени	12.183	12.715
УКУПНО	13.528	14.061

Предузеће је у току 2025. године извело преко пет стотина прикључака, од чега је нових стамбених прикључака 349.

Број нових потрошача зависи од динамике достављања потребне документације, извршених грађевинских и машинских радова, као и техничког пријема на гасну мрежу.

Напомена: један потрошач може поседовати више мерних места.

2.3. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА

Табеларни приказ изведених прикључака и вредност инвестиција по месним заједницама сразмерно степену довршености:

Табела 4: прикључци по месним заједницама у 2025. години

у динарима

Ред.бр	Локације по месним заједницама	Број изведених прикључака	Вредност инвестиције
1.	МЗ Центар I	12	1.132.233,71
2.	МЗ Ново село	30	2.597.123,25
3.	МЗ Нови град	11	1.098.286,00
4.	МЗ Кер	10	842.025,56
5.	МЗ Железничко насеље	17	5.057.843,85
6.	МЗ Александрово	25	4.720.858,53
7.	МЗ Кертварош	18	1.670.555,53
8.	МЗ Мали Радановац	9	761.952,12
9.	МЗ Макова седмица	24	11.632.851,80
10.	МЗ Мали Бајмок	25	2.100.031,56
11.	МЗ Пешчара	23	1.962.332,04

12.	МЗ Центар II	13	1.102.135,40
13.	МЗ Дудова шума	24	2.238.523,98
14.	МЗ Палић	27	3.479.792,96
15.	МЗ Гат	10	861.308,36
16.	МЗ Бајнат	9	808.211,18
17.	МЗ Центар III	10	1.050.766,67
18.	МЗ Радановац	9	886.388,72
19.	МЗ Зорка	21	1.926.578,18
20.	МЗ Келебија	8	2.594.038,79
21.	МЗ Шупљак	14	1.357.140,79
УКУПНО		349	49.880.978,98

Вредност укупне инвестиције обухвата све поступке за изградњу прикључака без обзира када су покренути, као и проширење уличне дистрибутивне гасне мреже.

2.4. УКУПНИ ПРИХОДИ У 2025. ГОДИНИ

Табела 5: остварени приходи у 2025. години

у динарима

Кто	Врста прихода	План 2025.	Реализација 2025.	Индекс 4/3
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
604	Приходи од продаје гаса	1,520,000,000	1,460,909,141	96.11
614	Остали приходи од продаје услуга	175,000,000	172,546,145	98.60
621	Инвестиције у сопственој режији	25,000,000	32,377,496	129.51
641	Приходи по основу услов. донацијама	1,500,000	3,341,953	222.80
662	Приходи од камата	17,000,000	22,352,867	131.49
663	Позитивне курсне разлике	0	248	0.00
670	Добици од продаје основних средстава	500,000	0	0.00
677	Приходи од смањења обавеза	0	2	0.00
678	Приходи од укидања дугорочних резервисања	0	3,727,295	0.00
679	Остали непоменути приходи	7,000,000	7,758,602	110.84
685	Остали од усклађивања вред.потраживања	2,000,000	9,052,182	452.61
691	Исправка прихода из предходних година	0	104,338	0.00
	УКУПНО ПРИХОДИ (А+Б+Ц)	1,748,000,000	1,712,170,269	97.95

У анализираном периоду укупни приходи су на нивоу 98% у односу на планиране.

Основне приходе у 2025. години чинили су приходи остварени од продаје природног гаса, као и приходи остварени на основу цене приступа дистрибутивном систему (тзв. „мрежарина“) која се посебно наплаћује оним снабдевачима природног гаса који користе гасно дистрибутивну мрежу ЈКП „Суботицагас“ Суботица. Према закону о енергетици постоје и други лиценцирани снабдевачи који снабдевају своје потрошаче природним гасом те ЈКП „Суботицагас“ Суботица од њих наплаћује само такозвану „мрежарину“, а потрошену количину гаса наплаћује други лиценцирани снабдевач. То је био случај у 2025. години са ЈП Србијагасом и фирмама Цестор Векс доо, Сербхунгас доо Нови Сад и ЈКП Стандард Ада, који имају своје потрошаче а имајући у виду да користи дистрибутивну мрежу ЈКП „Суботицагас“, за то плаћа накнаду за приступ дистрибутивном систему („мрежарину“).

Кonto 604 – приход од продаје гаса

Приходи од продаје природног гаса су мањи у односу на планиране вредности за 4% (планирано 1.520 милиона динара, а реализовано 1.461 милион динара). На одступање у односу на планиране приходе утицало је изостанак повећања цене природног гаса. Поред цене значајан утицај имала је и количина количина продатог гаса, као и висина учешћа сваког појединачног вида потрошње. Због све већег учешћа у укупној потрошњи природног гаса јавног снабдевања у односу на снабдевање (64:36) дошло је до мањег прихода од продаје гаса. Цену природног гаса за јавно снабдевање одређује Агенција за енергетику, док се за снабдевање формира на слободном тржишту. Од месеца новембра 2023. године повећана је цена за јавно снабдевање за 10% (одлука Надзорног одбора ЈКП Суботицагас Суботица број 32-15/2023 од 13.09.2023. године и сагласност Агенције за енергетику Републике Србије дата на 254 седници од 21.09.2023. године). Предузеће је задржало већину потрошача на снабдевању.

Кonto 614 – остали приходи од продаје услуга

Остварење прихода кроз „мрежарину“ је законска категорија која се према Закону о енергетици наплаћује другим снабдевачима који користе гасно дистрибутивну мрежу ЈКП „Суботицагас“ а у продаји гаса купцима који се налазе на мрежи ЈКП „Суботицагас“ а за оне који су се одлучили за другог снабдевача. Ова врста прихода се наплаћује како због коришћења гасовода који су у власништву ЈКП „Суботицагас“, тако и због надзора и контроле које ЈКП „Суботицагас“ као оператор дистрибутивног система обавља над сопственом гасоводном мрежом. Ова врста прихода је мања је за 1% од планиране вредности (планирано 175 милиона динара, а реализовано 173 милиона динара). Разлог одступања је мањи број изведених гасних прикључака, као и мање учешће прихода од „мрежарине“ због већег учешћа у укупној потрошњи природног гаса јавног снабдевања у односу на снабдевање.

Кonto 621 - инвестиције у сопственој режији (приходи од активирања сопствених учинака)

Инвестиције у сопственој режији зависе од броја изведених прикључака. Предузеће је омогућило физичким лицима плаћање гасних прикључака на рате, што је условило већи број поднетих захтева. Поред изградње гасних прикључака Предузеће је проширило своју гасну мрежу у следећим месним заједницама: Макова Седмица, Келебија, Железничко насеље, Александрово и Палић. Висина ове врсте прихода зависи од степена завршетка радова и креће се у границама планираних вредности. На висину ових прихода утиче велики број спољних фактора. У посматраном периоду активирано је 349 прикључака што из текућег тако и из ранијих периода. Прикључак се активира када се достави сва потребна документација, изврше сви грађевински и машински радови, као и технички пријем прикључи на гасну мрежу. Вредност изведених инвестиција у 2025. години износи 49,9 милиона динара. У односу на план ова врста прихода већа је за 30% (планирано 25 милиона динара, а реализовано 32 милиона динара).

Кonto 641 – приходи по основу условљених донација

Ова врста прихода зависи од висине обрачунате амортизације на прикључке како за стамбене тако и за пословне потрошаче. Број активираних прикључака утицао је на висину прихода по овом основу и за 122% су већи у односу на план (планирано је 2 милиона динара, а реализовано 3 милиона динара). На број активираних прикључака утиче и експедитивност у достављању потребне документације од стране будућих потрошача. Одређени број потрошача који су добили у ранијем периоду бесплатне или повлашћене прикључке у току 2025. године су се прикључили и то је утицало на висину ове врсте прихода.

Кonto 662 – приходи од камата

На висину прихода од камата је утицала каматна стопа, висина орочених средстава и степен наплате. Предузимањем свих расположивих законских мера, предузеће је значајно повећало степен наплате, што је омогућило да се значајна слободна новчана средства ороче под повољним условима. У односу

на посматрани период степен реализације је 131% тј. планирано је 17 милиона динара, а остварени приход износи 22 милиона динара.

Кonto 670 – приходи од продаје основних средстава

Ова врсте прихода планирана је у висини од 0,5 милиона динара и није реализована у 2025. години.

Кonto 678 – приходи од укидања дугорочних резервисања

Ова врста прихода није била планирана у 2025. години, то је обрачунска категорија, обрачун се врши на крају године тј. на дан 31.12. и тешко је предвидљива из разлога што иста зависи од броја запослених, просека зарада, фруктације запослених и сл.

Кonto 679 – остали непоменути приходи

Ова врста прихода највећим делом односи се на наплаћене накнаде, таксе по решењима, приходи од рабата и сл. На висину ових прихода утицала је највећим делом наплата накнаде по основу датог зајма (планирано 7 милиона динара, а реализовано 7,8 милиона динара).

Кonto 685 – приходи од усклађивања вредности потраживања и краткорочних пласмана

ЈКП „Суботицагас“ је у току 2025. године предузимало низ мера како би наплатило своја потраживања. Један део потрошача имао је кашњења у измиривању обавеза дужа од 60 дана.

У току 2025. године извршена је наплата дела тих потраживања у већем обиму од планиране вредности (планирана вредност је 2 милиона динара, а реализовано 9 милиона динара). Код планирања висине прихода по овом основу тешко је прецизно планирати њихову висину.

2.5 УКУПНИ РАСХОДИ У 2025. ГОДИНИ

Табела 6: остварени расходи у 2025. години

у динарима

Кто	Врста трошка	План 2025.	Реализација 2025.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
501	Набавна вредност продатог гаса	1.345.000.000	1.279.732.000	95.15
511	Трошкови материјала за израду	38.000.000	29.682.703	78.11
512	Трошкови осталог материјала	7.995.000	7.845.884	98.13
513	Трошкови горива и енергије	3.600.000	2.840.724	78.91
514	Трошкови резервних делова	600.000	474.260	79.04
515	Трошкови јед.отписа алата и инвентара	10.000.000	11.738.041	117.38
520	Трошкови бруто зарада	81.347.881	76.743.858	94.34
521	Трошкови доприноса на зараде	12.324.211	11.626.697	94.34
523	Уговор о ауторском делу	550.000	209.996	38.18
524	Привремени и повремени послови	600.000	91.636	15.27
525	Накнада по уговорима за физичка лица	972.000	861.297	88.61
526	Трошкови накнада за надзорни одбор	1.988.808	1.759.259	88.46
529	Остали лични расходи	18.569.000	16.905.332	91.04
531	Трошкови транспортних услуга	12.100.000	11.660.755	96.37
532	Трошкови услуга одржавања	19.277.000	17.106.725	88.74
533	Трошкови закупнине	22.600.000	20.267.114	89.68
535	Трошкови рекламе и пропаганде	1.900.000	1.525.895	80.31
539	Трошкови осталих услуга	15.958.200	7.896.522	49.48
540	Трошкови амортизације	44.000.000	48.244.445	109.65
545	Трошкови резервисања за отпремнину и јубиларне награде	2.500.000	9.077.941	363.12

550	Трошкови непроизводних услуга	29.451.000	26.694.444	90.64
551	Трошкови репрезентације	550.000	515.542	93.73
552	Трошкови премије осигурања	990.000	751.164	75.88
553	Трошкови платног промета	990.000	1.093.616	110.47
554	Трошкови чланарина	880.000	757.046	86.03
555	Трошкови пореза на имовину	4.500.000	4.907.633	109.06
559	Остали нематеријални трошкови	5.600.000	6.471.677	115.57
562	Расходи од камата	250.000	2.786	1.11
563	Негативне курсне разлике	10.000	4.448	44.48
569	Остали финансијски расходи	10.000	0	0.00
570	Губици по основу расходовања основних средстава	0	2.204	0.00
574	Мањкови	10.000	0	0.00
576	Рас.по основу дирек.отписа потраживања	2.500.000	2.106.458	84.26
579	Остали непоменути расходи	2.150.000	1.932.798	89.90
585	Обезвређења потраживања	3.500.000	16.862.557	481.79
592	Трошкови из ранијих година - материјално незначајни	0	376.006	0.00
UKUPNO		1.691.273.100	1.618.769.140	95.71

У анализираном периоду укупни расходи су на нивоу од 96% у односу на планиране.

Кonto 501- набавна вредност природног гаса

Предузеће је набављало за потребе јавног снабдевања (учешће у укупним трошковима набавке око 61%), као и за потребе снабдевања (учешће у укупним трошковима набавке око 39%) природни гас од ЈП „Србијасгас“ Нови Сад, који формира цену енергента на основу своје Методологије. ЈП „Србијасгас“ квартално коригује цене природног гаса за снабдевање, па је цена, курс долара и количина такође утицала на висину ових трошкова (реализација 95% у односу на план).

Кonto 511 - трошкови материјала за израду

Висина трошкова материјала за гасификацију зависи од броја изведених прикључака, адаптације прикључака, цене добијене у поступку јавне набавке, начина извођења прикључака (величина мерила, врсте материјала – полиетилен или челик, положај и величина мерно-регулационог сета) и свих других послова који утичу на сигурно и безбедно снабдевање природним гасом. Дужина прикључка која је у просеку већа од стандардне дужине дефинисане Методологијом за одређивање цене типског прикључка такође утиче на висину трошкова материјала за гасификацију. Стварно стање других подземних инсталација (оптика, птт, електро, водоводне и др. инсталације) условило је смањење потрошње материјала за гасификацију у смислу заштите гасовода као и постојања законских одредби везаних за паралелно вођење и укрштање гасовода са другом инфраструктуром. У посматраном периоду Предузеће је извело 349 нових прикључака од планираних 400. На висину ових трошкова утицали су поред горе наведеног и цене материјала (планирано 38 милиона динара, а реализовано 30 милиона динара тј. 78%). Путем јавних набавки Предузеће је добило повољније услове (ниже цене) што је условило мање трошкове материјала за гасификацију.

Кonto 512 - трошкови осталог материјала

Трошкови осталог материјала обухватају трошкове канцеларијског материјала, материјала за хигијену као и трошкове за одоризацију. Мањи су трошкови за одоризацију, јер су путем јавне набавке добијени повољнији услови (нижа цена, повољни рокови плаћања), а код осталих трошкова дошло је до уштеде због мера штедње и рационалнијег коришћења расположивих ресурса (остварење 98% у односу на план тј. планирано је 8 милиона динара, а реализовано 7,8 милиона динара).

Кonto 513 - трошкови горива и енергије

Трошкови горива и енергије обухватају трошкове електричне енергије, горива и загревања пословних просторија. Највеће одступање у односу на план је настао у делу трошкова који се односе на гориво. На висину ових трошкова утицао је број рекламација, хитних интервенција као и мера штедње које су се примењивале у Предузећу (планирано 2 милиона динара, а реализовано 1,5 милиона динара).

Трошкови електричне енергије су за 23% мањи у односу на планирану вредност (планирано 1 милион динара, а реализовано 0,8 милиона динара) и резултат су рационалног коришћења расположивих ресурса - мере штедње примењиване су током целог посматраног периода.

Трошкови грејања пословних просторија су такође мањи у односу на план због цене природног гаса за сопствене потребе, као и мера штедња (планирано 0,6 милиона динара, а реализовано 0,58 милиона динара).

Укупно одступање у односу на план износи 21% (планирано је 3,6 милион динара, а реализовано 2,8 милиона динара).

Кonto 514 - трошкови резервних делова

Реализација ове врсте трошкова у односу на план износи 79%. На висину ових трошкова утицала је мања потреба за резервним деловима (планирано 0,6 милиона динара, а реализовано 0,5 милиона динара).

Кonto 515 – трошкови једнократног отписа алата и инвентара

Ова врста трошкова је реализована у висини од 117% у односу на план и резултат је већег отписа ситног алата, као и ХТЗ опреме (планирано је 10 милиона динара, а реализовано 11,7 милиона динара).

Кonto 520 и 521 - трошкови бруто зарада и доприноса на зараде

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања су мањи у односу на план за 6% због мањег броја запослених, умањења зарада за одређени број запослених који су били на боловању или годишњем одмору (планирано 94 милион динара, а реализовано 88 милиона динара).

Кonto 523 - трошкови накнада по ауторским уговорима

Трошкови накнада по ауторским уговорима су мањи за 62% због мањег потребе за ангажовањем физичких лица по овом основу (планирано 0,6 милиона динара, а реализовано 0,2 милиона динара).

Кonto 524 - трошкови по привременим и повременим пословима

Трошкови по уговорима за привремене и повремене послове су мањи за 85% због мање потребе за ангажовањем физичких лица по овом основу (планирано 0,6 милиона динара, а реализовано 0,1 милион динара).

Кonto 525- трошкови по уговорима физичким лицима

У оквиру укупних уговора физичким лицима су реализовани 89% у односу на планирану вредност и резултат су мање потребе за радно ангажованим лицима (планирано 1 милион динара, а реализовано 0,9 милиона динара).

Кonto 526 – трошкови накнада члановима Надзорног одбора

Накнаде члановима Надзорног одбора реализоване су у висини од 88% у односу на план за посматрани период (планирано 2 милиона динара, а реализовано 1,8 милиона динара). Ови трошкови су реализовани у мањем износу у односу на план, и зависе од броја одржаних седница као и статуса чланова Надзорног одбора (сви чланови у радном односу па се не плаћају доприноси за здравство).

Кonto 529 - остали лични расходи

Применом чл. 71 Колективног уговора ЈКП Суботицагас Суботица предузеће у случају смрти ужег или ширег члана породице исплаћује запосленом трошкове погребних услуга до висине неопорезованог износа. Због већег броја поднетих захтева, која се највећим делом односе на трошкове погребних услуга, дошло је до одступања реализовани у односу на планиране трошкове солидарне помоћи (планирано 0,57 милиона динара а реализовано 0,62 милиона динара тј. 110%).

Трошкови превоза запослених са посла и на посао су реализовани у мањем износу у односу на план због боловања, годишњих одмора запослених и других видова одсуствовања, што је умањило ове трошкове за дане одсутности (планирано 3 милиона динара а реализовано 2,5 милиона динара, тј. 84%).

Дневнице на службеном путу реализоване су у мањем износу од планираног и резултат су штедње које је Предузеће спроводило у 2025. години (планирано 0,9 милиона динара, а реализовано 0,8 милиона динара тј. 84%).

За накнаде трошкова на службеном путу реализовано је 33% у односу на планирану вредност (планирано 0,7 милиона динара, а реализовано 0,23 милиона динара).

Солидарна помоћ за ублажавање неповољног положаја запослених исплаћена је у мањем износу јер се исплата вршила сразмерно времену проведеном у предузећу и броју запослених (планирано 11,5 милиона динара, а реализовано 10,3 милиона динара тј. 90%).

Предузеће је у току 2025. године примењивало мере штедње и рационално користило расположиве ресурсе што је довело између осталог и до смањења осталих личних расхода.

Кonto 531 - трошкови транспортних услуга

Трошкови транспортних услуга обухватају поштанске трошкове и трошкове телефонских услуга. Поштански трошкови су у границама планираних вредности. Када су у питању трошкови телефона (фиксни и мобилни), мере штедње су утицале на њихово смањење.

Планирана вредност ове врсте трошкова је 12,1 милион динара, а реализована 11,7 милиона динара тј. 96%.

Кonto 532 - трошкови услуга одржавања

Трошкови услуга одржавања обухватају трошкове испитивања гасомера и калориметара, одржавање пословног простора, гасних постројења и возног парка. Трошкови испитивања и баждарења гасомера реализовани су у мањем износу од планираног. ЈП „Србијагас“ је једини овлашћен за баждарење великих бројила, те динамика замене једним делом зависи од њих, а другим делом од самих великих пословних потрошача (усклађивање времена замене да би се одржао производни процес). Када су у питању калориметри и гасометри висина трошкова одржавања су мањи због добијања повољнијих услова у поступку јавне набавке (мања цена, дужи рок плаћања). У посматраном периоду није извршен сервис одоризатора. Када су у питању трошкови одржавања возног парка и пословног простора, реализовани су у мањем обиму јер није било већих кварова на возилима а било је само ситних поправки на пословној згради. За услуге одржавања предузеће планирано је 19 милиона динара, а реализовано је 17 милиона динара тј. 89%.

Кonto 533 - трошкови закупнине

Трошкови закупнине су мањи од планираних за 10% због мање потрошње природног гаса од стране ЈКП „Суботичке топлане“. Наиме, између ЈКП „Суботицагас“ и ЈКП „Суботичке топлане“ склопљен је уговор о закупу за део гасно дистрибутивне мреже (власништво Суботичке топлане), а укупна вредност закупнине зависи од потрошене количине природног гаса (планирано 22,6 милиона динара, а реализовано 20,3 милиона динара). Ова група трошкова обухвата и трошкове закупнине са Геби доо Чантавир за локацију МРС-а, као и трошкови који се плаћају Железницама Србије за прелазак гасних водова кроз железничке пружне трасе у Суботици.

Кonto 535 - трошкови рекламе

Трошкови за ове намене су реализовани 80% од планиране вредности (планирано 1,9 милиона динара, а реализовано 1,5 милиона динара).

Кonto 539 - трошкови осталих услуга

Трошкови осталих услуга обухватају трошкове измештања гасовода, трошкове надзора, укључења и искључења, давања сагласности имаоцима јавних овлашћења и сл. Највећа одступања у односу на план су у делу трошкова надзора, где су путем јавне набавке добијени повољнији услови (нижа цена). Висина трошкова надзора зависи од окончане реализације прикључака (реализовано 68%).

У 2025. години није било потребе за измештањем гасовода тј. висина ових трошкова зависила је од потребе других правних лица која врше нпр. асфалтирање, постављање оптичких каблова, дрвореда и сл. Трошкови добијања сагласности су у посматраном периоду мањи у односу на план јер је било мања потреба за добијањем истих (планиран 3 милиона динара, а реализовано 1,9 милиона динара тј. 63%). Планирани износ за трошкове осталих услуга у 2025. години износио је 16 милиона динара, а реализовани 8 милиона динара тј за 51% мање.

Кonto 540 – трошкови амортизације

Када су у питању трошкови амортизације они су већи у односу на план за 10% тј. планирани су у износу од 44 милиона динара, а реализовани у износу од 48 милиона динара (висина ових трошкова зависи од набавне вредности основног средства као и датума активирања истих).

Кonto 545 – резервисање за отпремнине и јубиларне награде

Предузеће има законску обавезу резервисања за отпремнине и јубиларне награде. На основу члана 59 Посебног колективног уговора за јавна и јавно комунална предузећа Града Суботице и Анекса IV Колективног уговора за ЈКП Суботицагас Суботица број 603-3/2020 од 17.12.2020. године извршено је резервисање за јубиларне награде за додатних 15, 25 и 35 година радног стажа у Предузећу. Висина ових трошкова се утврђује на крају године при изради финансијског извештаја у сарадњи са екстерном ревизијом и прве примене великих стандарда. Ова категорија трошкова је тешко предвидива јер зависи од број запослених, висина просечне зараде, висина радног стажа (планирано 2,5 милиона динара а реализовано 9 милиона динара).

Кonto 550 - трошкови непроизводних услуга

Трошкови непроизводних услуга обухватају интелектуалне услуге, трошкове стручног усавршавања, интернета, стручне литературе, накнаде геодетском заводу, трошкове читавања и сл. Највећа одступања су у делу који се односе на трошкове читавања и интелектуалних услуга, јер су путем јавне набавке добијени повољнији услови (цена и рок плаћања), као и мера штедње који су примењени и код стручног усавршавања и осталих интелектуалних услуга. До одступања је дошло и код трошкова читавања јер није било потребе за ванредним читавањем (планирано 12 милиона динара, а реализовано 11,2 милиона динара тј. 93%). Трошкови израде пројеката планирани су у висини од 5,8 милиона динара, а реализовани у висини од 5,7 милиона динара тј. 99%. За трошкове непроизводних услуга планирано је 29 милиона динара, а реализовано 27 милиона динара тј. 91%.

Кonto 551 – трошкови репрезентације

Код ове врсте трошка дошло је до уштеде због мера штедње које су примењиване у 2025. години, па је то условило мању реализацију у односу на план за 6% (планирано је 0,55 милиона динара, а реализовано 0,52 милиона динара).

Кonto 552 - трошкови премије осигурања

Трошкови премија осигурања су реализовани у мањем износу од планираног због добијања повољнијих услова у поступку јавних набавки (нижа цена), као и мањег броја регистрованих возила.

Планирано је 0,99 милиона динара, а реализовано 0,75 милион динара тј. мање за 24% у односу на план).

Кonto 553 – трошкови платног промета

Трошкови платног промета су већи од планираних за 10% из разлога промене висине накнаде за банкарске услуге и већег процента наплате за утрошени гас посредством платних картица (планирано је 0,99 милиона динара, а реализовано 1,09 милиона динара).

Кonto 554 – трошкови чланарина

ЈКП „Суботицагас“ Суботица има законску обавезу да зависно од висине прихода из претходне године обрачуна и плати Привредној комори Србије одређени месечни износ приликом сваке месечне исплате зараде. Висину ових трошкова тешко је планирати јер зависи од висине остварених пословних прихода.

Поред тога предузеће је и члан струковног удружења дистрибутера гаса и по том основу плаћа одређену чланарину. Планирана висина средстава за те намене износи 0,9 милиона динара, а реализовано је 0,8 милиона динара тј. мања је за 14% .

Кonto 555 – трошкови пореза

Предузеће је у обавези да плаћа порез на имовину, накнаду за животну средину и комуналну таксу за истицање фирме. Висина пореза на имовину зависи од цене м² за пословну зграду, тако и књиговодствене вредности гасовода, која се утврђује почетком наредне године. Планирана средства за ове намене износила су 4,5 милиона динара, а реализована 4,9 милиона динара тј. за 9% више.

Кonto 559- остали нематеријални трошкови

Остали нематеријални трошкови обухватају разне таксе (судске, таксе за израду пројеката, РАТ, АПР-у, јавним бележницима и сл), накнаде за опасан отпад и сл. Планирани трошкови за ове намене изnose 5,6 милиона динара, а реализовано је 6,5 милиона динара (16% је већа реализација). Највеће одступање се односи на више плаћене трошкове за потребе обједињене процедуре (дозволе за изградњу пројеката) као и већег броја поступака (регистрационих, административно-управних и сл.). Ову врсту трошка је тешко планирати пошто се унапред немају информације о будућим захтевима за гасне прикључке.

Кonto 562 - расходи камата

Расходи камата су мањи у односу на план јер су доспеле обавезе измирене у року (планирано је 0,25 милиона динара, а реализовано 0,03 милиона динара тј. 1%).

Кonto 563 – негативне курсне разлике

Планирани расходи за ове намене изnose десет хиљада динара, а реализовано четири хиљаде динара (44%).

Кonto 570 – губици по основу расходовања основних средстава

За ову врсту расхода нису планирана средства, а реализација је 2 хиљаде динара.

Кonto 576 - расход по основу директног отписа потраживања

Расходи по основу директног отписа потраживања мање су реализовани у односу на план за 16% јер је било мање поднетих захтева државних установа, школа и сл. за бесплатним гасним прикључцима (планирано 2,5 милиона динара, а реализовано 2,1 милиона динара). ЈКП Суботицагас Суботица је друштвено одговорно предузеће и сходно томе, Надзорни одбор за сваку пословну годину доноси одлуку о броју бесплатних гасних прикључака које могу да се дају установама, школама и сл.

Конто 579 - остали нематеријални трошкови

Остали нематеријални трошкови обухватају трошкове за донаторство, спонзорство, хуманитарну помоћ, трошкове за спорт и рекреацију, као и ванредне расходе. Предузеће је у току 2025. године предузимало низ мера за смањење трошкова пословања, тако да је дошло до мање реализације у висини ванредних трошкова у односу на планирану вредност (планирано је 2,1 милион динара, а реализовано 1,9 милиона динара тј. 90%).

Конто 585- Обезвређење потраживања

У извештајном периоду реализовани су већи расходи по основу обезвређења потраживања у односу на план. Због прве примене великих међународних стандарда и другачијег утврђивања обезвређења потраживања дошло је до значајног одступања реализованих у односу на планирану висину ових трошкова (планирано 3,5 милиона динара, а реализовано 16,8 милиона динара) јер су обухваћена сва потраживања, и она која нису доспела на дан 31.12.2025. године. Ова категорија трошкова је тешко предвидива и највећим делом зависи како од платежне способности стамбених потрошача тако и динамике измирења обавеза правних лица.

Конто 592 – трошкови из ранијих година које нису материјално значајне

Ова врста трошкова се највећим делом односи на поднете рекламације потрошача. ЈКП „Суботицагас“ Суботица је у посматраном периоду смањило одређене трошкове, а да није довело у питање несметано обављање делатности.

III БИЛАНС УСПЕХА

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12 .2025

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	Проценат реализације 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1,721,500	1.669.174	96,96
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	1,520,000	1.460.909	96,11
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	1,520,000	1.460.909	96,11
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	-	-	-
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	175,000	172.546	98,60
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	175,000	172.546	98,60
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	-	-	-
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	25,000	32.377	129,51
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	-	-	-
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	-	-	-
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1,500	3.342	222,80
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	-	-	-

	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1,682,843	1.597.482	94,93
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1,345,000	1.279.732	95,15
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	60,195	52.582	87,35
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	116,352	108.198	92,99
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	81,348	76.744	94,34
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	12,324	11.627	94,34
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	22,680	19.827	87,42
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	44,000	48.244	109,65
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	-	-	-
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	71,835	58.457	81,38
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2,500	9.078	363,12
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	42,961	41.191	95,88
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	38,657	71.692	185,46
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	-	-	-
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	17,000	22.353	131,49
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	-	-	-
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	17,000	22.353	131,49
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	-	-	-
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	-	-	-

	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	370	7	2,59
560 и 561	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	-	-	-
562	ІІ. РАСХОДИ КАМАТА	1034	250	3	1,20
563 и 564	ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	10	4	40,00
565 и 569	ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	10	-	0,00
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	16,730	22.346	133,57
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	-	-	-
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2,000	9.052	452,60
583, 585 и 586	ІІ. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	3,500	16.863	481,80
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	7,500	11.486	153,15
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	4,660	4.041	86,72
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1,748,000	1.712.065	97,94
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1,691,273	1.618.393	95,69
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	56,727	93.672	165,13
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	-	-	-
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ	1047	-	-	-

	ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТАКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		271	0,00
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	56,727	93.401	164,65
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	-	-	-
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		-	-	-
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	9,176	16.952	184,74
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	-	-	-
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	400	3.121	780,25
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	-	-	-
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	47,951	79.570	165,94
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	-	-	-
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	-	-	-
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	-	-	-
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	-	-	-
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	-	-	-

	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		-	-	-
	1. Основна зарада по акцији	1061	-	-	-
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	-	-	-

АОП 1001 – ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

Степен усклађености реализованих и планираних пословних прихода у посматраном периоду је 97% . Пословни приходи обухватају приходе од продаје природног гаса (реализовано 96%) и приход од приступа дистрибутивног систему тзв . „мрежарина“ (реализовано 99%). Висина ових прихода зависи од потрошње гаса, цене енергента (објашњено испод табеле 5).

АОП 1008-ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ

Степен усклађености планираних и реализованих прихода по овом основу, у посматраном периоду је веће за 30%. Висина ове врсте прихода зависи од степена завршетка радова. На висину ових прихода утиче велики број спољних фактора. Прикључак се активира када се достави сва потребна документација, изврше сви грађевински и машински радови, технички пријем. Због неизвесности о броју изведених гасних прикључака, било је тешко планирати висину ових прихода (објашњено испод табеле 5).

АОП 1011 – ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

Степен усклађености реализованих и планираних прихода по овом основу, у посматраном периоду је 223%. Ради се о обрачунској категорији која се израчунава у складу са одредбама МРС 20 и осталим релевантним МРС, реч је о примљеним донацијама – улагањима у основна средства – прикључке Предузећа, које се признају као приход периода у сразмери са амортизацијом. Предузеће не може прецизно планирати ову врсту прихода јер њихова висина зависи од будућих корисника наших услуга тј. да ли су се и у ком временском периоду реализовале све потребне активности како би се могло приступити прикључењу на гасну мрежу (мањи број корисника, детаљно објашњено испод табеле 5).

АОП 1013 – ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

Степен усклађености реализованих и планираних пословних расхода у посматраном периоду је 95%.

Пословни расходи обухватају:

АОП 1014 - набавну вредност робе (реализовано 95%),

АОП 1015 - трошкове материјала, горива и енергије (реализован 87%),

АОП 1016 - трошкове зарада, накнада зарада и остали лични расходи (реализовано 93%),

АОП 1022 - трошкове производних услуга (реализовано 81%),

АОП 1020 - трошкове амортизације (реализовано 110%),

АОП 1023 - трошкове резервисања (реализовано 363%),

АОП 1024 - нематеријални трошкове (реализовано 96%).

Висина трошкова набавке природног гаса зависи од цене енергента, временски услови и број потрошача (када је у питању јавно снабдевање), као и обим пословне активности код пословних потрошача. У 2025. години број нових изведених прикључака утицао је на број нових потрошача природног гаса који је мањи за 14% у односу на план и то је утицало такође на обим набавке природног гаса.

Одступање у остваривању горе наведених трошкова (материјала, горива, производних услуга) дошло је делом због добијања повољнијих услова у поступцима јавних набавки (цене и рокови плаћања), а делом због мањег броја изведених прикључака (мањи утрошак материјала за гасификацију, мањи број рекламација, хитних интервенција и сл.), као и мера штедње које су примењиване током 2025. године.

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања су мањи у односу на план због умањења зарада за одређени број запослених који су били на боловању или годишњем одмору, као и мање потребе за одређеним видовима солидарне помоћи и сл. (детаљно објашњено испод табеле VI Трошкови запослених.

Трошкови производних услуга су мањи и резултат су уштеда у поступцима јавних набавки, мањих трошкова телефона, као и трошкова штампе. Предузеће је предузимало разне активности око наплате потраживања (већи број опомена, репрограма и сл.) што је условило и повећане трошкове поштанских услуга.

Повећани су трошкови поштанских услуга због већег броја послатих опомена

Једном броју потрошача рачуни се шаљу електронски и то је утицало на висину поштанских трошкова.

Трошкови одржавања су такође мањи у односу на планиране вредности због добијања повољнијих услова у поступцима јавних набавки, као и мање потребе за одређеним видовима одржавања (пословна зграда, баждарења, возни парк и сл.).

Трошкови закупнине су мањи од планираних вредности због мање потрошње природног гаса од стране ЈКП Суботичка топлана Суботица.

У посматраном периоду у односу на планиране вредности одступање је настало у делу који се односи на надзор, израду пројеката и измештање гасовода.

Висина трошкова амортизације је већа за 10% у односу на план и условљена је датумом активирања сваког новог основног средства.

Када су у питању дугорочна резервисања одступање је последица примене Међународних рачуноводствених стандарда у делу који се односи на отпремнине и јубиларне награде. Предузеће има законску обавезу резервисања за отпремнине и јубиларне награде. На основу члана 75 Колективног уговора за ЈКП Суботицагас Суботица број 37-8/21 од 08.04.2022. године извршено је резервисање за јубиларне награде за додатних 15, 25 и 35 година радног стажа у Предузећу. Ова категорија трошкова је тешко предвидљива јер зависи од број запослених, висина просечне зараде, дужини радног стажа. Обрачун дугорочних резервисања је законска обавеза и утврђује се на крају године при изради финансијског извештаја у сарадњи са екстерним ревизорима.

АОП 1027 - ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

Степен усклађености реализованих и планираних финансијских прихода у посматраном периоду је 131%.

Финансијски приходи обухватају:

АОП 1029 – приходи од камата од трећих лица (реализовано 131%),

Финансијски приходи обухватају приходе од камата од трећих лица, као и приходе од камата на орочена средства. На висину прихода од камата је утицала каматна стопа и висина орочених средстава. Предузимањем свих расположивих законских мера предузеће је значајно повећало степен наплате, што је омогућило да се значајна слободна новчана средства ороче под повољним условима (кратки рокови орочења, могућност разорочења).

АОП 1032 – ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

Степен усклађености реализованих и планираних финансијских расхода у посматраном периоду је 3%.

Финансијске расходе обухватају:

- АОП 1034 – расходи камата према трећим лицима (1%),

- АОП 1035-негативне курсне разлике (40%).

Расходи камата су мањи у односу на план јер се доспеле обавезе измирују у роковима.

АОП 1039 – ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИЗКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

Степен усклађености ових реализованих и планираних прихода је већа скоро четири пута. Висина ових трошкова зависи од платежне способности стамбених потрошача и степена ликвидности пословних потрошача. Планирана вредност износи 2 милиона динара, а реализовано 9 милиона динара. Предузеће је предузимало низ мера којима би наплатило потраживања од

потрошача који у предходном периоду нису измирили у року своје обавезе, тј. наплаћена су ненаплаћена потраживања из ранијих периода.

АОП 1040 – РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИЗКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

У 2025. години реализовани су већи расходи по основу обезвређења потраживања у односу на план. Због прве примене великих међународних стандарда и другачијег утврђивања обезвређења потраживања дошло је до значајног одступања реализованих у односу на планирану висину ових трошкова (планирано 3,5 милиона динара, а реализовано 16,8 милиона динара) јер су обухваћена сва потраживања, и она која нису доспела на дан 31.12.2025. године. Ова категорија трошкова је тешко предвидива и највећим делом зависи како од платежне способности стамбених потрошача тако и динамике измирења обавеза правних лица.

АОП 1041 –ОСТАЛИ ПРИХОДИ

Ова група прихода обухвата следеће приходе: од продаје основних средстава, укидања дугорочних резервисања, наплаћених такси по тужбеним захтевима, накнада по основу одобреног зајма и сл (степен усклађености 153%).

АОП 1042 – ОСТАЛИ РАСХОДИ

Степен усклађености реализованих и планираних осталих расхода је 87%.

У ову групу трошкова спадају: расходи по основу директног отписа, као и остали непоменути расходи.

У посматраном периоду број поднетих захтева од стране школских и предшколских установа за бесплатним прикључцима је утицао на висину трошкова директног отписа (мањи број поднетих захтева).

Остали нематеријални трошкови обухватају трошкове за донације, спонзорства, хуманитарну помоћ и ванредни расход (кретали су се у границама планираних вредности).

Предузеће је у току 2025. године примењивало мере штедње које су у многим сегментима довеле до смањења трошкова с тим да процес привредних активности није био угрожен.

АОП 1055 - НЕТО ДОБИТ

Степен усклађености реализоване и планиране добити је 166%.

Остварена нето добит у 2025. години износи 79,6 милиона динара (планирано 48 милиона динара) и већа је у односу на план највећим делом због тога што је у односу на план проценат смањења прихода мањи од процента смањења расхода. На висину добити у посматраном периоду утицали су највећим делом и:

- количина и цена енергента,
- цена улазног инпута,
- обим пружених услуга,
- временски услови
- број нових потрошача.

Расподела добити за 2025. годину

Табела 7: расподела добити

у 000 динара

г.бр.	Елементи	Износ
01.	Укупан приход	1.712.065
02.	Укупан расход	1.618.664
03.	Добит	93.401

04.	Порез на добит и расход периода	16.952
.	НЕТО ДОБИТ	79.570

Остварена нето добит за 2025. годину износи 79.570.356,96 динара и расподела ће се извршити на следећи начин:

Оснивачу 50% нето добити у износу од 39.785.178,48 динара, усмерава се оснивачу и уплаћује на рачун прописан за уплату јавних прихода,

Преосталих 50% средстава у износу од 39.785.178,48 динара се распоређује у основни капитал Предузећа и исти се у висини ликвидних средстава употребљава за финансирање инвестиција по Програму пословања предузећа.

IV БИЛАНС СТАЊА

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12. 2025.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.	Проценат реализације на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВА				
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001			
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	820,000	838.766	102,29
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7,000	7.024	100,34
010	1. Улагања у развој	0004	-	-	-
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7,000	7.024	100,34
013	3. Гудвил	0006	-	-	-
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	-	-	-
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	-	-	-
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	813,000	831.742	102,31
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	630,000	656.439	104,20
023	2. Постројења и опрема	0011	28,000	25.241	90,15

024	3. Инвестиционе некретнине	0012	-	-	-
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	155,000	150.062	96,81
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	-	-	-
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	-	-	-
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	-	-	-
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	-	-	-
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	-	-	-
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	-	-	-
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	-	-	-
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	-	-	-
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	-	-	-
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	-	-	-
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	-	-	-
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	-	-	-
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	-	-	-

048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	-	-	-
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	-	-	-
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	26,000	26.456	101,75
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	669,609	722.782	107,94
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	61,500	60.065	97,67
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	60,000	56.352	93,92
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	-	-	-
13	3. Роба	0034	-	-	-
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1,500	3.713	247,53
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	-	-	-
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	-	-	-
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	321,677	368.784	114,64
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	321,677	368.784	114,64
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	-	-	-
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	-	-	-
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	-	-	-
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	-	-	-
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	100,000	66.228	66,23

21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	100,000	66.133	66,13
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	-	86	0,00
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	-	9	0,00
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	101,000	153.351	151,83
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	-	-	-
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	-	-	-
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1,000	3.351	335,10
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	-	-	-
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	-	-	-
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	-	-	-
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	-	-	-
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	100,000	150.000	150,00
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	85,000	73.957	87,01
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	432	397	91,90
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1,515,609	1.588.004	104,78
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	55,229	55.229	100,00
	ПАСИВА				

	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1,197,358	1.216.899	101,63
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	856,852	846.210	98,76
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	-	-	-
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	-	-	-
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	12,063	12.063	100,00
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	-	-	-
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	-	1.436	0,00
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	328,443	360.062	109,63
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	280,492	280.492	100,00
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	47,951	79.570	165,94
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	-	-	-
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	-	-	-
350	1. Губитак ранијих година	0413	-	-	-
351	2. Губитак текуће године	0414	-	-	-
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	21,500	33.301	154,89
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	21,500	33.301	154,89

404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	21,500	33.301	154,89
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	-	-	-
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	-	-	-
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	-	-	-
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	-	-	-
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	-	-	-
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	-	-	-
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	-	-	-
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	-	-	-
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	-	-	-
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	-	-	-
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	-	-	-
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	-	-	-
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	-	-	-
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	296,751	337.804	113,83
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	-	-	-
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	-	-	-

420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	-	-	-
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	-	-	-
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	-	-	-
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	-	-	-
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	-	-	-
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	-	-	-
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	-	-	-
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	10,000	28.596	285,96
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	15,000	30.481	203,21
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	-	-	-
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	-	-	-
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	15,000	30.481	203,21
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	-	-	-
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	-	-	-
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	-	-	-
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	23,000	21.383	92,97
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	8,000	168	2,10
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	15,000	14.251	95,01
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	-	6.964	0,00

427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	-	-	-
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	248,751	257.344	103,45
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0 = 0407 +$ 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455			-
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,515,609	1.588.004	104,78
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	55,229	55.229	100,00

Усклађеност укупне активе износи 105% у односу на план.

АОП 002- СТАЛНА ИМОВИНА

Сталну имовину предузећа чине:

Кто 012- нематеријална имовина (АОП 0003),

Кто 020- земљиште (АОП 0010),

Кто 022- некретнине (АОП 0010),

Кто 023 -опрема (АОП 011)

Кто 025 - некретнине и опрема у припреми (АОП 0013).

Степен усклађености реализоване и планиране сталне имовине износи 102% (планирано 820 милиона динара, а реализовано 839 милиона динара).

Табела 8: ресурси предузећа

у 000 дин

ред.бр	Назив сталне имовине	Књиговодствена вредност на дан 31.12.2025 .године
1.	Грађевински објекти	656.439
2.	Опрема	25.241
3.	Некретнине и опрема у припреми	150.062
УКУПНО		831.742

Некретнине обухватају гасну мрежу и грађевинске објекте. На дан 31.12.2025. године ЈКП „Суботицагас“ Суботица поседује изграђену дистрибутивну мрежу у укупној дужини од 672.65 км (заједно са гасним прикључцима).

У односу на план дошло је до одступања у делу који се односи на:

- нематеријална улагања – Предузеће је купило одређени број компјутерских модула за потребе несметане обраде података (одељење за рачуноводствене и књиговодствене послове, као и опште и техничко одељење) и реализована вредност креће се у границама планираних вредности,
- опрему која је у поступку јавне набавке набављена по повољнијим условима у поступку јавне набавке (ниже цене) утицала је заједно са роковима активирања на вредност исте на дан 31.12.2025. године (планирано 28 милиона динара, а реализовано 25 милиона динара тј. 90%),
- на вредност опреме и некретнине у припреми, утицали су мањи броја активираних прикључака тј. мањи обим завршених инвестиција (планирано 155 милиона динара, а реализовано 150 милиона динара тј. 97%).

АОП 029 – ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА

Након обрачуна одложених кумулативних пореских средстава и обавеза, на рачуну 722 је изказан одложени порески расход у висини од 26,5 милиона динара (планирано 26 милиона динара). Наведени приходи се обрачунавају у складу са МРС и проистичу из привремених разлика између рачуноводствене и опорезиве амортизације (пореске добити). Тиме се постиже да успешност пословања Предузећа зависи само од пословних чинилаца.

АОП 030 – ОБРТНА ИМОВИНА

Степен усклађености реализоване и планиране обртне имовине износи 108% (планирано 670 милиона динара а реализовано 723 милиона динара).

Обртну имовину предузећа чине:

кто 10 - залихе материјала, резервних делова и ситног инвентара (АОП 0032) ,

кто 204 - потраживања од купаца (АОП 0038),

кто 15 – плаћени аванси за залихе и услуге у земљи (АОП 0035),

кто 21, 22 и 27 - остала краткорочна потраживања (АОП 0044),

кто 23 - краткорочни пласмани (АОП 00048) ,

кто 24 - готовински еквиваленти (АОП 0057),

кто 288 – краткорочна активна временска разграничења (АОП 0058).

Одступања у односу на план највећим делом се односе на залихе материјала због набавке материјала за потребе оптималних залиха, хитних интервенција и пословних активности које се очекују почетком наредне пословне године (планирано је 60 милиона динара, а реализовано 56 милиона динара тј. 94%).

У делу који се односи на дате авансе дошло је до одступања у односу на план из разлога што је за потребе одоризације уплаћен већи износ аванса од планираног (планирано је 1,5 милиона динара, а реализовано 3,7 милиона динара тј. 248%).

АОП 0038 – ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

Потрошња корисника природног гаса зависе од временских услова и цене (кад је у питању јавно снабдевање, односно ниво пословне активности, када је у питању снабдевање). У односу на план повећана је потрошња природног гаса због временских услова што је условило и веће потраживање и то за 15% (већи рачуни за новембар и децембар 2025. године).

АОП 0044 – ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

Кад су у питању остала потраживања она се највећим делом односе на потраживања за камату од купаца како пословних тако и стамбених потрошача, мања потраживања за дати зајам у односу на план (планирано је 100 милиона динара, а реализовано 66 милиона динара).

АОП 0048 – КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Степен усклађености реализованих и планираних финансијских пласмана је 152%.

На висину ових средстава утицао је степен наплате потраживања, као и дужи рокови плаћања у поступцима јавних набавки. Са једном од комерцијалних банака склопљен је Уговор о депоновању слободних динарских средстава на месечном нивоу уз могућност да се у сваком моменту средства могу разорочити.

АОП 0057 – ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

Висина средстава на динарским рачунима су мања од планираних због већег износа орочених динарских средстава (планирано 85 милиона динара, а реализовано 74 милиона динара тј. 87%).

АОП 0058 – АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

Активна временска разграничења обухватају разграничени ПДВ и због мањих авансних уплата потрошача природног гаса дошло је и до смањења ове позиције у односу на план (планирано је 432 хиљаде динара, а реализовано 397 хиљада динара тј. 92%).

АОП 401 – КАПИТАЛ

Степен усклађености реализоване и планиране вредности износи 102%.

Капитал предузећа чини:

кто 303- државни капитал,

кто 32 -резерве

кто 34-нераспоређена добит .

Планирана добит за посматрани период износи 48 милиона динара, а реализована је у висини од 79,6 милиона динара и резултат делом због тога што је у односу на план проценат смањења прихода мањи од процента смањења расхода, као рационално располагање са ресурсима предузећа.

АОП 0415 – ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ

Степен усклађености реализованих и планираних дугорочних обавеза је 155%.

Предузеће је у 2025. години извршило резервисање за отпремнине и јубиларне награде сходно потписаном Посебном колективном уговору за јавна и јавно-комунална предузећа Града Суботице и Колективног уговора за ЈКП Суботицагас Суботица. Висина ових резервисања се утврђује на крају

године при изради финансијског извештаја у сарадњи са екстерном ревизијом. Ова категорија трошкова је тешко предвидива јер зависи од број запослених, висина просечне зараде, висина радног стажа (планирано је 22 милиона динара, а реализовано 33 милиона динара).

АОП 0431 – КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ

Степен усклађености реализованих и планираних краткорочних обавеза износи 114%.

Структуру краткорочних обавеза чине :

- висина примљених аванса је већа у односу на план за 100% због веће заинтересованости будућих потрошача за грејање на природни гас уз могућност плаћања гасног прикључка на максимално 12 рата,
- обавезе према добављачима (планирано 15 милиона динара, а реализовано 30 милиона динара тј. 203%). Одређени број добављача је испоставио фактуре крајем децембра месеца, па је то условило одступање у односу на планску категорију - обавезе према добављачима. Предузеће у роковима измирује све своје обавезе према добављачима.
- обавезе по основу пореза на додату вредност (планирано 15 милиона, а реализовано 14 милиона тј. 95%),
- остварена већа добит у односу на план условила је и повећање обавезе за порез на добит (7 милиона динара),
- Пасивна временска разграничења односе се једним делом на примљене донације – основна средства, а други на разграничење трошкова набавке природног гаса за децембар 2025. године. Највећи утицај на висину пасивних временских разграничења имали су трошкови набавке природног гаса за децембар 2025. године (њихова висина зависи од од потрошње корисника природног гаса) тј. обима привредних активности кад су у питању пословни потрошачи.

V ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

Капитал	План	1.197.358
	Реализација	1.216.899
	% одступања реализације од плана	+2%
Укупна имовина	План	1.515.609
	Реализација	1.588.004
	% одступања реализације од плана	+5%
Пословни приходи	План	1.721.500
	Реализација	1.669.174
	% одступања реализације од плана	-3%
Пословни расходи	План	1.682.819
	Реализација	1.597.482
	% одступања реализације од плана	-5%
Пословни резултат	План	38.657
	Реализација	71.692
	% одступања реализације од плана	+85%

Нето резултат	План	47.951
	Реализација	79.570
	% одступања реализације од плана	+66%
Број запослених на дан 31.12.	План	48
	Реализација	44
	% одступања реализације од плана	-8%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		
Просечна нето зарада	План	101.582
	Реализација	104.545
	% одступања реализације од плана	+3%
Инвестиције	План	48.000
	Реализација	47.128
	% одступања реализације од плана	-2%

Анализа планираних и реализованих индикаториа за 2025. годину

Укупан капитал – већи је за 2% у односу на план, због веће нераспоређене добити,

Укупна имовина – већа за 5% у односу на план, због повећања вредности некретнина и потраживања по основу продаје,

Пословни приходи – мањи су за 3% у односу на план, због смањења прихода од продаје природног гаса,

Пословни расходи – мањи су у односу на план за 5% због смањења највећим делом трошкова за набавку природног гаса, трошкова материјала за гасификацију и нематеријалних трошкова,

Пословни резултат – већи је за 85% због већих пословних прихода у односу на пословне расходе,

Нето резултат – већи у односу на план за 66% највећим делом због већег раста прихода у односу на расходе,

Број запослених мањи је у односу на план за 8%,

Просечна зарада – већа је за 3% у односу на планирану вредност, због мањег броја извршилаца у 2025. години.

Инвестиције – мање су у односу на план за 2% највећим делом због мање реализације набавки за грађевинске радове (што за прикључке, што по одобреним пројектима).

	2025. година план	2025. година реализација
EBITDA	101.000	141.919
ROA	3,16	5,01
ROE	4,00	6,54
Оперативни новчани ток	27.300	8.685
Дуг / капитал	22,71	30,50
Ликвидност	2,26	2,14
% зарада у пословним приходима	6,76	6,48

EBITDA: у односу на план има тенденцију раста због повећања остварене добити у односу на план.
 ROA (Return on ASSETS) – ROA је већа и односи се на повећање нето добити у односу на повећање укупне имовине.

ROE – ROE је већа у односу на план и односи се на већу нето добит.

Оперативни новчани ток -одступање реализоване и планиране вредности је последица већег процента наплате доспелих потраживања.

Дуг/капитал : на одступање планираних у односу на реализовану вредност утицала је висина краткорочних обавеза која је већа од планиране вредности.

Ликвидност – у односу на план има тенденцију пада из разлога што су већа обртна средства у односу на план.

% зарада у пословним приходима је мањи због мањих пословних прихода.

VI ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	01.01. - 31.12 .2025		Индекс реализација 01.01. -31.12 .2025./ план 01.01. - 31.12.2025.
		План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	58,511,387	55,199,642	94.34
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	81,347,881	76,743,858	94.34
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	93,672,092	88,370,555	94.34
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	48	44	91.67
4.1.	- на неодређено време	45	37	82.22
4.2.	- на одређено време	3	7	233.33
5.	Накнаде по уговору о делу	-	-	-
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	-	-	-
7.	Накнаде по ауторским уговорима	550,000	209,996	38.18
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	2	1	50.00
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	600,000	91,636	15.27
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3	1	33.33
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	970,000	861,297	88.89
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	2	2	100.00
13.	Накнаде члановима скупштине	-	-	-
14.	Број чланова скупштине	-	-	-
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1,988,808	1,759,259	88.46

16.	Број чланова надзорног одбора	3	3	100.00
17.	Накнада члановима Комисије за ревизију	-	-	-
18.	Број чланова комисије за ревизију	-	-	-
19.	Превоз запослених на посао и са посла	3,000,000	2,529,645	84.32
20.	Дневнице на службеном путу	900,000	752,425	83.60
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	700,000	229,484	32.78
22.	Отпремнине за одлазак у пензију	1,250,000	1,175,629	94.05
23.	Број прималаца отпремнине	2	2	100.00
24.	Јубиларне награде	800,000	681,662	85.21
25.	Број прималаца јубиларне награде	3	3	100.00
26.	Смештај и исхрана на терену	-	-	-
27.	Помоћ радницима и породици радника	570,000	624,907	109.63
28.	Стипендије	-	-	-
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1,100,000	1,042,455	94.77
30.	Трошкови стручног усавршавања	1,045,000	834,826	79.89
31.	Превенција радне инвалидности	900,000	685,418	76.16
32.	Солидарна помоћ за ублажавање неповољног положаја запослених	11,500,000	10,312,329	89.67

НАПОМЕНА:

позиције од 5 до 32 које се изказују у новчаним јединицама приказане су у бруто износу.

У табели трошкови запослених у којој се приказује маса бруто и нето зараде остварење у односу на план је у мањем износу за 6%. На висину ових трошкова највише је утицао мањи број запослених, затим одсуствовања због боловања, годишњих одмора и сл.

Трошкови накнада по ауторским уговорима су реализовани за 62% мање у односу на план, због мање потребе за овим видом радног ангажовања у 2025. години (планирана 0,55 милиона динара, а реализовано 0,21 милиона динара).

Трошкови по уговорима за привремене и повремене послове реализовани су у односу на план за 85% мање, јер је предузеће имало мање потребе за овим видом радног ангажовања (планирано 0,6 милиона динара, а реализовано 0,1 милион динара).

У оквиру укупних уговора физичким лицима реализација је мања у односу на план за 11% због мање потребе за овим видом радног ангажовања (планирано 0,97 милиона динара, а реализовано 0,86 милиона динара).

Накнаде члановима Надзорног одбора реализоване су у висини од 88% у односу на план за посматрани период (планирано 2 милиона динара, а реализовано 1,8 милиона динара, тј. 88%). Ови трошкови су реализовани у мањем износу у односу на план, из разлога што је одржан мањи број седница Надзорног одбора, као и мање плаћених доприноса за здравство јер су чланови осигурани по другом односу.

До одступања у односу на план дошло је у делу који се односи на солидарну помоћ за лечење и смртни случај, због већег броја поднетих захтева за ове намене (планирано 0,57 милиона динара, а реализовано 0,62 милиона динара тј. 110%). Применом чл. 71 Колективног уговора ЈКП Суботицагас Суботица предузеће у случају смрти ужег или ширег члана породице исплаћује запосленом трошкове погребних услуга до висине неопорезованог износа.

Трошкови превоза запослених са посла и на посао су реализовани у мањем износу у односу на план због мањег броја запослених, боловања, годишњих одмора и сл., што је умањило ове трошкове за дане одсутности (планирано 3 милиона динара, а реализовано 2,5 милиона динара тј. 84%).

Дневнице на службеном путу реализовани су у мањем износу од планираног и резултат су штедње које је Предузеће је спроводило у 2025. години (планирано 0,9 милиона динара, а реализовано 0,8 милиона динара тј. 84%).

За накнаде трошкова на службеном путу реализовано је 33% у односу на планирану вредност (планирано 0,7 милиона динара, а реализовано 0,23 милиона динара) и резултат су рационалног располагања ресурсима предузећа.

Предузеће је у току 2025. године примењивало мере штедње и рационално користило расположиве ресурсе што је довело између осталог и до смањења осталих личних расхода.

Остале накнаде трошкова запосленима у односу на план за посматрани период реализовани су у односу на план 95% (планирано 1,1 милион динара, а реализовано 1,04 милиона динара).

Трошкови превенције радне инвалидности реализоване су у висини од 76% у односу на план.

Трошкови стручног усавршавања су мањи за 20% у односу на план, због присуствовања већем броју бесплатних вебинара.

Солидарна помоћ за ублажавање неповољног положаја запослених реализована је 90% тј. планирано је 11,5 милиона динара, а реализовано 10,3 милиона динара. Одступање горе наведених трошкова у односу на планиране величине су резултат исплате овог вида помоћи сразмерно времену проведену у Предузећу и броју извршилаца.

5.1 ПЛАНИРАНА И ИСПЛАЋЕНА МАСА СРЕДСТАВА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА

2025	ПЛАН			РЕАЛИЗАЦИЈА		
	број радника	маса зарада	просечна зарада	број радника	Маса зарада	просечна зарада
I	43	6.597.471	153.430	43	6.511.625	151.433
II	42	6.330.585	150.728	42	6.288.824	149.734
III	42	6.353.229	151.267	42	6.239.772	148.566
IV	42	6.482.218	154.339	42	6.398.533	152.346
V	42	6.498.174	154.718	42	6.387.795	152.090
VI	42	6.319.798	150.471	42	6.240.136	148.575
VII	42	6.368.470	151.630	41	6.238.247	152.152
VIII	42	6.319.798	150.471	42	6.263.345	149.127
IX	42	6.359.892	151.426	42	6.288.421	149.724
X	48	7.891.575	164.408	43	6.566.766	152.715
XI	48	7.686.961	163.937	44	6.596.779	149.927
XII	48	7.957.710	165.786	44	6.723.617	152.809
УКУПНО	523	81.347.881	1.862.611	509	76.743.860	1.809.198
ПРОСЕК	44	6.778.990	155.218	42	6.395.322	150.767

НАПОМЕНА: подаци се односе на БРУТО I.

Распон исплаћених и планираних зарада

Табела 9: распон плата

динара

		Планирана у 2025. години		Исплаћена у 2025. години	
		Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	93.868	68.643	93.554	68.424
	Највиша зарада	265.546	188.990	276.155	198.498
	Просечне зараде	154.068	110.817	143.784	103.600
Пословодство	Најнижа зарада	296.375	210.601	291.935	207.489
	Највиша зарада	296.375	210.601	296.375	210.601
	Просечне зараде	296.375	210.601	296.005	210.342

Висина исплаћених појединачних бруто зарада зависи од висине утврђеног коефицијента, висине неопорезованог дела, висине регреса (податак завод за статистику објављује у фебруару текуће године за децембар предходне године), од просечних појединачних зарада за сваког запосленог зависно од месеца када користи годишњи одмор и сл.

Предузеће је у току 2025. године за сваки месец исплаћивало зараде у оквирима планираних вредности.

VII ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Планирани број запослених у 2025. години је 48, и то 45 на неодређено време и 3 на одређено време. На крају 2025. године у Предузећу је радно ангажовано 44 запослених и то 37 на неодређено и 7 на одређено време.

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени
		Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	25
2	Женски	19
УКУПНО		44

Квалификациона структура

Редни број	Квалификациона структура	Запослени Број на дан 31.12.2025.
1.	ВСС	14
2.	ВС	2
3.	ВКВ	5
4.	ССС	20
5.	КВ	2
6.	ПК	-
7.	НК	1
УКУПНО		44

VIII ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ЈКП „Суботицагас“ Суботица није користио субвенције у 2025. години.

IX СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Табела 10: средства посебних намена

Ред. Број	Позиција	План за 2025. годину	Реализација у 2025. години	Проценат реализације 31.12.2025 / план 31.12.2025.
1.	Спонзорство	400.000	280.000	70,00
2.	Донације	600.000	600.000	100,00
3.	Хуманитарне активности	550.000	550.000	100,00
4.	Спорске активности	500.000	452.798	90,56
5.	Репрезентација	550.000	515.542	93,73
6.	Реклама и пропаганда	1.900.000	1.525.895	80,31
7.	Остало			

На основу Правилника о одобрењу донација и спонзорства број 130/18 од 27.02.2018. године и Уредбе о утврђивању елемената годишњег Програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса број 11—9912/2023 од 20.10.2023. године, Предузеће је у 2025. години спонзорисало и донирало средства разним удружењима који се баве масовним спортом омладине и младих, као и спорским клубовима са дугом традицијом, организацијама које пружају помоћ првенствено болесној деци, затим удружењима која негују културно наслеђе, и сл.

Уједно ЈКП Суботицагас Суботица, као друштвено одговорно предузеће преко хуманитарних организација помаже социјално угрожене грађане.

Када су у питању издаци за репрезентацију, примењиване су мере штедње и мање су утрошена средства у односу на плана.

X КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није било кредитно задужено у 2025. години.

XI ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Табела 11: инвестиције

у 000 динара

Ред ни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средста ва	Годи на почет ка фина нсира ња	Година завршетка финансир ања	Укупна вредност	План 01.01.- 31.12.202 5.	Реализација 01.01.- 31.12.2025.
1	Грађевински радови на изradi гасних прикључака на ДГМ (типских и индивидуалних), са материјалом	Сопствена средства	2005	∞	22.000	22.000	25.871
2	Грађевински и машински радови на изградњи гасовода по одобреним пројектима	Сопствена средства	2024	2025	24.000	24.000	19.267
3	Набавка рачунарске опреме	Сопствена средства	2025	2025	2.000	2.000	1.990
Укупно:					48.000	48.000	47.128

Образложење за инвестиције:

Грађевински радови на изradi гасних прикључака на ДГМ (типских и индивидуалних) са материјалом:

ЈКП Суботицагас у склопу своје делатности оператора дистрибутивног система у Суботици врши изградњу гасних прикључака (типских и индивидуалних), а у циљу повећања броја купаца на дистрибутивној гасној мрежи, заштите животне средине услед смањења загађења ваздуха, као и комфорности употребе гаса као енергента. Повећањем броја купаца искоришћеност дистрибутивне гасне мреже се повећава, као и потрошња природног гаса, од које ЈКП Суботицагас остварује приходе. Број изведених гасних прикључака у 2025. години износи 349.

Реализација у 2025. години износи 118% од уговорене вредности. Уговор је закључен на дванаест месеци како би се омогућио континуитет у набавци. На висину реализације утицала је динамика достављања комплетне документације од стране будућих потрошача и изведених додатних радова на продужетцима.

Грађевински и машински радови на изградњи гасовода по одобреном пројекту:

ЈКП Суботицагас планира изградњу продужетака дистрибутивне гасне мреже у складу са пројектним решењима и одобрењем за извођење радова, односно грађевинском дозволом.

Изградњом продужетака дистрибутивне гасне мреже омогућава се прикључење свих заинтересованих лица у наведеним деловима града. Број изведених прикључака је 349. Реализација у 2025. години износи 80% од уговорене вредности. У складу са Законом о енергетици омогућићемо сваком будућем купцу право избора коришћења одређене врсте енергента, поштујући постојеће Урбанистичке планове Суботице којима нису дефинисане зоне коришћења енергента.

ЈКП „Суботицагас“ Суботица је у посматраном периоду набавила рачунарску опрему у висини планираних средстава.

ЈКП „Суботицагас“ Суботица
директор